



**VALSTS NEKUSTAMIE  
ĪPAŠUMI**

**PĀRSKATS PAR  
DARBĪBAS REZULTĀTIEM  
2023. GADĀ**

## Saturs

1. Ievads .....	3
2. VNĪ galveno veiktspējas rādītāju (KPI) rezultāti .....	3
3. VNĪ nefinanšu mērķu izpilde .....	4
5. VNĪ finanšu mērķu izpilde .....	8
4. Apstākļu ietekme uz 2023. gadam izvirzīto mērķu izpildi.....	9
5. VNĪ 2023. gada aktualitātes .....	9

## 1. Ievads

Informācija par valsts akciju sabiedrības “Valsts nekustamie īpašumi” (turpmāk – VNĪ) 2023. gada darbības rezultātiem sagatavota, ievērojot normatīvajos aktos<sup>1</sup>, Pārresoru koordinācijas centra apstiprinātajās vadlīnijās<sup>2</sup> noteikto un atbilstoši VNĪ vidēja termiņa darbības stratēģija 2023.-2025. gadam (turpmāk – stratēģija) 2023. gadā plānotajiem sasniedzamajiem rezultātiem.

VNĪ darbība 2023. gadā aizvadīta saskaņā ar VNĪ izvirzīto vispārējo stratēģisko mērķi<sup>3</sup>, misiju<sup>4</sup>, vīziju<sup>5</sup> un vērtībām<sup>6</sup>.

VNĪ stratēģijā 2023. gadam tika izvirzīti pieci finanšu mērķi, 17 nefinanšu mērķi un pieci darbības efektivitāti raksturojošie rādītāji. Uzņēmuma vispārējās darbības raksturošanai noteikti četri galvenie veikspējas rādītāji jeb KPI (key performance indicators).

Kopumā VNĪ 2023. gadam izvirzītos mērķus ir sasniegusi, precizējot:

- visas četras izvirzītās KPI vērtībās ir sasniegtas un trīs no tām ar pārsniegumu;
- visi pieci izvirzītie finanšu mērķi ir sasniegti ar pārsniegumu;
- no 17 nefinanšu mērķiem 16 ir sasniegti un vienā mērķi konstatēta objektīva negatīva novirze (mērķis Nr. 3 “Ēku un būvju platību % īpatsvars atsavināmajā portfelī”);
- no pieci darbības efektivitāti raksturojošiem rādītājiem četri ir sasniegti un viena rādītāja izpildē konstatēta negatīva novirze (rādītājs “NĪ kopējās brīvās platības īpatsvars aktīvu portfelī ne vairāk 10%”).

Papildu informācijai skatīt pārskata 3. nodaļu un 1. pielikumu.

## 2. VNĪ galveno veikspējas rādītāju (KPI) rezultāti

VNĪ 2023. gadam izvirzītie KPI ir “Apmierināti klienti”, “Iesaistījušies un motivēti darbinieki”, “Ilgspējīga darbība” un “Ilgspējīga īpašumu pārvaldība un attīstība”. Kā iepriekš minēts – visas četras izvirzītās KPI vērtībās ir sasniegtas. Skatīt 1. attēlu, lai iepazītos ar 2023. gada KPI rezultatīvajiem rādītājiem, plānoto rezultātīvu un sasniegto.

---

<sup>1</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 27.panta otrā daļa - Valsts kapitāla daļu turētāja pārstāvis katru gadu, ievērojot nozares ministrijas un koordinācijas institūcijas atzinumu, izvērtē kapitālsabiedrībai izvirzīto mērķu sasniegšanu. Ministru kabineta 2016.gada 9.februāra noteikumi Nr.95 “Kārtība, kādā tiek vērtēti darbības rezultāti un finanšu rādītāji kapitālsabiedrībai, kurā valstij ir izšķirošā ietekme”.

<sup>2</sup> Pārresoru koordinācijas centra 2016.gada 1.jūnija vadlīnijas “Vadlīnijas darbības rezultātu izvērtēšanai kapitālsabiedrībās, kurās valstij ir izšķirošā ietekme”.

<sup>3</sup> VNĪ vispārējais stratēģiskais mērķis: ilgspējīgi un efektīvi, izmantojot inovatīvus risinājumus un ievērojot augstus darba drošības standartus, sabiedrības interesēs pārvaldīt valsts nekustamos īpašumus, kas ir stratēģiski svarīgi valsts drošībai, nepieciešami valsts institūcijām valsts funkciju veikšanai un valsts vai pašvaldību administratīvās teritorijas attīstībai, vienlaikus sniedzot ieguldījumu mūsdienīgas darba vides principu ieviešanā valsts pārvaldē un būvniecības nozares attīstībā. Valsts akciju sabiedrībai "Valsts nekustamie īpašumi" nodrošināt lietderīgu rīcību ar valsts funkciju veikšanai neizmantotiem nekustamajiem īpašumiem.

<sup>4</sup> VNĪ misija: Būt gādīgam saimniekam, kas saglabā un vairo valsts NĪ vērtību

<sup>5</sup> VNĪ vīzija: Vieda vide sabiedrībai un mūsdienīgai valsts pārvaldei.

<sup>6</sup> VNĪ vērtības: Atvērtība, kompetence, sadarbība, drošība, veselība.

## KPI 2023. GADAM



### Apmierināti klienti

- Rezultatīvais rādītājs: Klientu apmierinātības pētījuma rezultāti
- Plāns: TRI\*M indekss 64
- ✓ **Fakts: TRI\*M indekss 68**
- Novirze no plānotā: 6% pozitīvs pārsniegums



### Iesaistījušies un motivēti darbinieki

- Rezultatīvais rādītājs: Darbinieku iesaistes pētījuma rezultāti
- Plāns: TRI\*M indekss > 71
- ✓ **Fakts: TRI\*M indekss 76**
- Novirze no plānotā: 7% pozitīvs pārsniegums



### Ilgtermiņa darbība

- Rezultatīvais rādītājs: Ilgtspējas indeksa vērtējums
- Plāns: Platīns
- ✓ **Fakts: Platīns**
- Novirze no plānotā: nav



### Ilgtermiņa īpašumu pārvaldība un attīstība

- Rezultatīvais rādītājs: EBITDA
- Plāns: 15,7 milj. EUR
- ✓ **Fakts: 16,7 milj. EUR**
- Novirze no plānotā: 7% pozitīvs pārsniegums

## 3. VNĪ nefinanšu mērķu izpilde

### NEFINANŠU MĒRĶU IZPILDE 2023. GADS

16 sasniegts



1

objektīva novirze mērķī Nr. 3 «Ēku un būvju platību % īpatsvars atsavināmajā portfeli»

Plāns 11%. Izpildes fakts 16%. Negatīva novirze 45%. Kopumā 2023. gadā atsavināšanas plāns ir izpildīts pārdoto objektu skaita ziņā un izpildot budžeta mērķus.

Negatīvās novirzes ietekmes faktori:

- tika pārņemts liels skaits NĪ, kas klasificējās atsavināmajā portfeli;
- vairāki pēc platībām lieli nekustamie īpašumi tika pārcelti no aktīvu uz atsavināmo portfeli;
- nekustamo īpašumu atsavināšanai nepieciešamais laiks ir aptuveni divi gadi.
- 2023. gadā klāt pienākušo nekustamo īpašumu skaits ir vairāk kā vidēji iepriekšējos gados. Skatīt 1. tabulu papildu informācijai

No VNĪ 2023. gada 17 mērķiem, 16 ir sasniegti (piecu nefinanšu mērķu izpilde pārsniedz 15% no plānotās vērtības) un vienā mērķī konstatēta negatīva, bet objektīva novirze:

- **mērķis Nr. 2 “Ēku un būvju platību % īpatsvars aktīvu portfeli” izpildīts ar 35% pārsniegumu.** Skaidrojums – plāns bija sasniegt 20% ēku un būvju platību īpatsvaru aktīvu

portfelī un fakts bija 13%. Izpildes pārsniegums izveidojās, jo 2023. gadā aktīvu portfeļa samazinājumu nodrošināja vairāku pēc platībām lielu NĪ virzīšana atsavināšanai, kā objekts Rīgā, Brīvības ielā 61; Rīgā, Brīvības ielā 68; Salaspilī, Miera ielā 3; Rīgā, Cesvaines ielā 11A; Madonas novadā, Ērgļu pagastā, Ērgļu arodvidusskola.

- **mērķis Nr. 3 “Ēku un būvju platību % īpatsvars atsavināmajā portfelī” ar negatīvu, bet objektīvu novirzi 45%.** Skaidrojums – plāns bija sasniegt 11 % ēku un būvju platību īpatsvaru atsavināmajā portfelī un fakts bija 16 %. Lai arī kopumā 2023. gadā atsavināšanas plāns ir izpildīts pārdoto objektu skaita ziņā un izpildot budžeta mērķus, negatīvo tendenci pieaugt atsavināmā portfeļa īpatsvaram ietekmēja sekojoši faktori - tika pārņemts liels skaits NĪ, kas klasificējās atsavināmajā portfelī un vairāki pēc platībām lieli NĪ tika pārcelti no aktīvu uz atsavināmo portfelī.
- **mērķis Nr. 6 “PAZ atsavināšanas ieņēmumi (milj. EUR)” izpildīts ar 47% pārsniegumu.** Skaidrojums – plāns bija sasniegt 0,300 milj. EUR PAZ atsavināšanas ieņēmumus un fakts bija 0,441 milj. EUR. Būtiskāko atsavināšanas ieņēmumu pārpildi nodrošināja viens 2023. gada februāra pirkuma līgums – Višķu iela 2, Rīgā, pirkuma maksa 88 000 EUR (VNĪ ieņēmumu daļa 44 000 EUR). Otrs lielākais darījums – 2023. gada marta nomaksas pirkuma līguma Katlakalna ielā 11, Rīgā, ar pirkuma maksu 37 132 EUR izpilde pirms termiņa 2023. gada jūlijā (VNĪ ieņēmumu daļa 18 566 EUR).
- **mērķis Nr.7 “Noslēgto PAZ pirkuma līgumu skaits” izpildīts ar 17% pārsniegumu.** Skaidrojums – plāns bija sasniegt 280 noslēgto PAZ pirkuma līgumu skaitu un fakts bija 328 līgumi. Izpildes pārsniegums izveidojās, jo tika veikta pircēju uzrunāšanas akcija (gan telefoniski, gan maksāšanas paziņojumiem pievienojot atsavināšanas ierosinājuma veidlapas), tā rezultātā 2023. gada oktobrī un decembrī tika izpildīti 50 PAZ pirkuma līgumi mēnesī un tas ir divas reizes vairāk nekā iepriekšējos mēnešos. Pozitīvu ietekmi deva arī 2023. gada 2. maija Satversmes tiesas spriedums, ar kuru par neatbilstošu tika atzīta likumiskā lietošanas maksa 4% gadā, kas netieši apliecināja, ka turpmāk par zemes nomu (likumisko lietošanu) būs jāmaksā vairāk, taču nav zināms cik vairāk, iespējams minētais faktors motivē pieņemt pozitīvu lēmumu zemi izpirkt.
- **mērķis Nr.8 “Atsavināto valsts NĪ objektu skaits” izpildīts ar 28% pārsniegumu.** Skaidrojums - mērķis bija sasniegt 60 atsavināto valsts NĪ objektu skaitu un fakts bija 77. Izpildes pārsniegums izveidojās, jo 2023. gadā pieauga Valsts ieņēmumu dienesta un Finanšu ministrijas lēmumu skaits par nekustamo īpašumu atsavināšanu.
- **mērķis Nr. 19 “Būt pirmajai izvēlei publiskā sektora iestādēm un uzņēmumiem, kur vērsties pēc labākās prakses ieteikumiem, īstenotie pasākumi” izpildīts ar 50% pārsniegumu.** Skaidrojums – mērķis bija īstenot divus pasākumus un pēc fakta tie bija trīs organizēti pasākumi, kā "BIM un ilgtspējīga būvniecība", apsaimniekošanas vadlīniju atklāšanas pasākums ieinteresētajām pusēm "Dažādi īpašumi - vienota pieeja" un ekskursiju cikls par atvērta tipa biroju objektā Rīgā, Talejas ielā.

Pārskats par VNĪ darbības rezultātiem 2023. gadā

Skatīt papildu informācijai 1. tabulu un pārskata 1. pielikumu.

1.tabula

Mērķa Nr.	Mērķa nosaukums <sup>7</sup>	Rezultatīvais rādītājs	Plāns 2023	Izpilde 2023	Izpildes statuss, %
1	Ēku un būvju īpatsvara pieaugums pamata portfelī	Ēku un būvju platību % īpatsvars pamata portfelī	69	70	Izpildīts ar 2% pārsniegumu.
2	Ēku un būvju īpatsvara samazinājums aktīvu portfelī	Ēku un būvju platību % īpatsvars aktīvu portfelī	20	13	Izpildīts ar 35% pārsniegumu.
3	Ēku un būvju īpatsvara samazinājums atsavināmajā portfelī	Ēku un būvju platību % īpatsvars atsavināmajā portfelī	11	16	Negatīva, bet objektīva novirze 45%.
4	Nodrošināta NĪ attīstības projektu īstenošana plānotajā termiņā <sup>8</sup>	Pārskata gadā īstenoti un nodoti ekspluatācijā NĪ plānotie attīstības projekti <sup>9</sup> ne vairāk kā (% plānotajā termiņā)	+15	Izpildīts	Izpildīts
5	Nodrošināta NĪ attīstības projektu īstenošana plānotajā budžetā	Pārskata gadā īstenoti un nodoti ekspluatācijā NĪ plānotie attīstības projekti ne vairāk kā (% plānotajā budžetā)	+15	Izpildīts	Izpildīts
6	Īstenot PAZ atsavināšanu, nodrošinot attiecīgus ieņēmumus no atsavināšanas	PAZ atsavināšanas ieņēmumi (milj. EUR) <sup>10</sup>	0,300	0,441	Izpildīts ar 47% pārsniegumu.
7	Noslēgt PAZ pirkuma līgumus un samazināt PAZ platību	Noslēgto PAZ pirkuma līgumu skaits <sup>11</sup>	280	328	Izpildīts ar 17% pārsniegumu.
8	Nodrošināt NĪ, kuri nav nepieciešami valsts	Atsavināto valsts NĪ objektu skaits <sup>13</sup>	60	77	Izpildīts ar 28% pārsniegumu.

<sup>7</sup> Ēku un būvju īpatsvars tiek noteikts ņemot vērā kopējo ēku un būvju platību NĪ pārvaldāmajā portfelī.

<sup>8</sup> +15% no gada dienu skaita = maksimāli 55 dienās.

<sup>9</sup> VNĪ ikgadējā darbības plānā tiek ietverts ar šī mērķa izpildi saistīts uzdevums, kurā identificēti konkrēti attīstības projekti, kuri jāīsteno pārskata gadā.

<sup>10</sup> Atsavināšanas ieņēmumi, kuri atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajam paliek VNĪ rīcībā.

<sup>11</sup> Minimālā prognoze, ņemot vērā inflācijas pieaugumu un iedzīvotāju pirktspējas samazināšanos (Latvijas Bankas prognozes 2022 – 2024. gadam.).

<sup>13</sup> NĪ objekts – NĪ sastāvā ietilpstošs objekts (ēka, būve, zeme), kuram piešķirts kadastra apzīmējums.

Pārskats par VNĪ darbības rezultātiem 2023. gadā

	funkciju veikšanai, atsavināšanu <sup>12</sup> .				
9	Nodrošināt VNĪIS darbību atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajam <sup>14</sup> .	Nodrošinātais darbības apjoms % no normatīvajos aktos noteiktajām prasībām <sup>15</sup> .	95	>95	Izpildīts
10	VNĪIS datubāzes modernizēšana kvalitatīvu datu ieguvei un valsts NĪ attīstības plānošanai (projekts pabeigts).	Pabeigts VNĪIS modernizēšanas posms <sup>16</sup>	Izstrāde	100%	100%
11	NĪ ilgtspējīga attīstība	Uzsākto projektu, kuru attīstībā piemērotas ilgtspējīgas būvniecības prasības <sup>17</sup> , īpatsvars % no visiem uzsāktiem projektiem virs 1 milj. EUR	100	100	100%
12	BIM izmantošanas NĪ attīstības projektos attīstīšana	BIM vidē uzsākto projektu īpatsvars % no visiem uzsāktiem projektiem virs 1 milj. <sup>18</sup>	100	100	100%
14	Samazināt negatīvo ietekmi uz vidi, mazinot oglekļa dioksīda emisijas	Datu apzināšana un CO <sub>2</sub> emisiju aprēķina metodikas izstrāde.	1	1	100%
		Tiešo emisiju bāzes vērtības noteikšana. <sup>19</sup>	Bāzes vērtība t/CO <sub>2</sub>	12033	Bāzes vērtība noteikta
16	VNĪ darbinieki ir apmierināti un motivēti, stiprināta savstarpēja	Iesaistīto darbinieku īpatsvars, TRI*M indeksa vai pielīdzināmas metodes, punkti	71>	76	Izpildīts ar 7% pārsniegumu.

<sup>12</sup> Atsavināmo NĪ skaits ir ierobežots un atkarīgs no citu valsts NĪ valdītāju lēmumiem par to funkcijām vairs neizmantojamu NĪ nodošanu atsavināšanai. 2025. gadam nav iespējams prognozēt konkrētu atsavināmo NĪ objektu skaitu, tāpēc netiek norādīta plānotā vērtība.

<sup>14</sup> VNĪIS darbības prasības ir noteiktas Ministru kabineta 2011. gada 6. decembra noteikumi Nr. 934 "Noteikumi par valsts nekustamā īpašuma pārvaldīšanas principiem un kārtību, kā arī kārtību, kādā apkopojama informācija par valsts nekustamo īpašumu pārvaldīšanu un valsts iestāžu lietotajiem nekustamajiem īpašumiem".

<sup>15</sup> Visu MK noteikumu Nr. 934 sadaļā "Kārtība, kādā uzkrāj, apkopo un aktualizē informāciju par valsts nekustamo īpašumu pārvaldīšanu un valsts iestāžu lietotajiem nekustamajiem īpašumiem" noteikto darbību izpildei nepieciešamās funkcionalitātes nodrošināšana veido 100%.

<sup>16</sup> VNĪIS modernizēšanas projektā 2023. gadam plānotie posmi, kuri ir īstenoti veido izpildi 100%.

<sup>17</sup> Ilgtspējīgas būvniecības prasības, kas atrodams šeit: <https://www.vni.lv/kompetence/ilgtspējiga-buvnieciba#>.

<sup>18</sup> Projekta vērtība eiro, kas noteikta projekta līgumā.

<sup>19</sup> Bāzes vērtība – noteiktais tiešo CO<sub>2</sub> emisiju apjoms par 2023. gadu atbilstoši izstrādātajai emisiju aprēķināšanas metodei.

## Pārskats par VNĪ darbības rezultātiem 2023. gadā

	sadarbība un augstāki darba rezultāti	Kopējā darbinieku rotācija ne vairāk kā, % <sup>20</sup>	15	13%	Izpildīts ar 13% pārsniegumu.
17.	Virzība uz nulles negadījumu kultūru, ieviešot augstu un starptautiski atzītu darba drošības standartu.	Standarta ISO 45 001: 2018 atbilstības nodrošināšanai nepieciešamo pasākumu kopuma ieviešana	1	1	100%
18.	Strukturēta un mērķtiecīga inovāciju vadība	Izstrādāts inovāciju vadības process	1	1	100%
19.	Būt pirmajai izvēlei publiskā sektora iestādēm un uzņēmumiem, kur vērsties pēc labākās prakses ieteikumiem ilgtspējīgu NĪ pārvaldībā un attīstībā, kā arī mūsdienīgas darba vides principu ieviešanā	Īstenotie pasākumi <sup>21</sup>	2	3	Izpildīts ar 50% pārsniegumu.
		VNĪ klientu vērtējums par VNĪ kā labās prakses centru (TRI*M indekss vai pielīdzināma metode) <sup>22</sup>	Bāzes vērtība	85%	Izpildīts

## 5. VNĪ finanšu mērķu izpilde

Visi VNĪ 2023. gada finanšu mērķi ir sasniegti ar nebūtiskām novirzēm, jo svārstības starp plānotajiem rezultātiem un faktiski sasniegtajiem ir līdz 15 %. Skatīt 2. tabulu papildu informācijai.

2.tabula

Mērķis	Plānotais pārskata gadā (2023)	Fakts pārskata gadā (2023)	Novirze no plānotā, %
EBITDA	15.7	16.7	6%
Rentabilitāte (%)	3.7	3.9	6%
Likviditātes koeficients	1.0	1.1	8%
Administratīvās izmaksas/apgrozījums (%)sasniegts (+/-0.5%) pret plānu	10.3	9.8	-4%
Nomas maksas ieņēmumu īpatsvars no publiskā sektora ne mazāk kā % kopējos nomas ieņēmumos	>80	86	8%

<sup>20</sup> Rotācijas rādītājs izņemot terminētos līgumus un organizācijas reorganizācijas, efektīvizācijas pasākumus.

<sup>21</sup> Jēdziens "īstenotie pasākumi" sevī ietver pasākumus, kuri ir vērsti uz labās prakses apkopošanu un izplatīšanu VNĪ klientiem un visiem nozares interesentiem (vadlīnijas, pieredzes apmaiņas semināri, iespēja gūt praktisku pieredzi labās prakses pielietošanā konkrētos projektos u. tml.).

<sup>22</sup> Atbilstoši pētnieku ieteikumam šim mērījumam vispirms jānovērtē bāzes vērtība, jo iepriekšējos gados mērījumi nav veikti. Turpmākos gados ieteicamais kāpums no bāzes vērtības 3 – 5 punktu robežās.



#### 4. Apstākļu ietekme uz 2023. gadam izvirzīto mērķu izpildi

Cenu pieaugums. 2023. gada 12 mēnešu vidējais būvniecības izmaksu līmenis salīdzinājumā ar 2022. gada 12 mēnešu vidējo līmeni Latvijā palielinājās par 5,9 %. Strādnieku darba samaksa pieauga par 7,8 %, mašīnu un mehānismu uzturēšanas un ekspluatācijas izmaksas palielinājās par 7,0 %, būvmateriālu cenas palielinājās par 4,6 %.<sup>23</sup> Izmaksu pieaugums, kas būtiski kāpa 2022. gadā vēl atstāja ietekmi uz NĪ projektu izmaksām 2023. gadā, tāpēc atsevišķi nekustamo īpašumu attīstības projektiem bija nepieciešams papildu finansējums, kas ietekmēja arī projektu īstenošanas termiņus.

Kopumā 2023. gadā nebija tādu notikumu, kuri atstātu būtisku ietekmi uz VNĪ stratēģisko mērķu sasniegšanu.

#### 5. VNĪ 2023. gada aktualitātes

2023.gadā tika apstiprināta VNĪ vidēja termiņa darbības stratēģija 2023. – 2025.gadam. Tuvāko gadu laikā VNĪ darbībā tiks akcentēta ilgtspēja, inovācijas, droša un mūsdienīga darba vide, kā arī apkopojot un sekmējot labu būvniecības un pārvaldības praksi, sniegts ieguldījums būvniecības nozarē. Liela nozīme piešķirta VNĪ risku vadības sistēmas pilnveidošanai – aktualizēta gan risku vadības politika un risku vadības process, kā arī īstenots viens pilotaudits – piegādes ķēdes audits no cilvēktiesību aspekta.

Lielākā VNĪ vērtība ir VNĪ darbinieki. Lai rūpētos par darbinieku fizisko un mentālo veselību, profesionālo un personisko izaugsmi, VNĪ kā darba devējs ir veicis virkni pasākumu, lai veicinātu darbinieku piesaisti uzņēmumam. 2023. gada nefinanšu darbības rādītājs un viens no četriem KPI “Iesaistīto darbinieku īpatsvars (%) novērtēts ar 76 %, tā plānoto pārsniedzot par 7%. Darbinieku kopējā situācija uzņēmumā raksturojama kā sabalansēta, ja salīdzina ar Latvijas strādājošo situāciju kopumā (esošās motivējošās vides un darbinieku apmierinātības rādītāju proporcijas).

Drošība ir VNĪ vērtība un prioritāte. VNĪ ir izvirzījusi augstus drošības standartus drošai videi savos birojos, būvniecības objektos un pārvaldāmajos īpašumos. 2023. gadā kopā veiktas 178 preventīvas darba drošības pārbaudes būvniecības objektos, kā arī veiktas informatīvas kampaņas sabiedrības informēšanai par drošu darba vidi būvniecības objektos. 2023. gadā VNĪ darba aizsardzības sistēma sertificēta ISO 45001:2018 “Arodveselības un darba drošības pārvaldības sistēmu standarts”.

Nekustamo īpašumu pārvaldībā, tajā skaitā, deleģēto valsts pārvaldes uzdevumu jomā 2023. gadā veiktās aktivitātes prioritāri vērstas uz kopējā nekustamo īpašumu portfeļa struktūras sakārtošanu - veicot nekustamo īpašumu izvērtēšanu un sadali portfeļos, virzot atsavināšanai tos nekustamos īpašumus, kas nav nepieciešami valsts funkciju nodrošināšanai, kā arī nosakot vidi degradējošo objektu sakārtošanu kā būtisku un prioritāru virzienu valsts nekustamo īpašumu pārvaldīšanā.

Lai mazinātu energoresursu izdevumus, VNĪ veica virkni energotaupības pasākumu un īstenojot energoefektivitātes uzlabojumus VNĪ objektos energoresursu izmantošanas ziņā ietaupīti teju 590,000 eiro.

<sup>23</sup> <https://lvportals.lv/dienaskartiba/359734-buvniecibas-izmaksu-limenis-gada-laika-palielinajas-par-15-2024>

## Pārskats par VNĪ darbības rezultātiem 2023. gadā

2023. gadā tika īstenoti šādi projekti:

1. Jaunā Rīgas teātra ēku kompleksa rekonstrukcija Lāčplēša ielā 25, Rīgā;
2. Rīgas pils Konventa (Kastelas) restaurācija un rekonstrukcija Pils laukumā 3, Rīgā;
3. Dailes teātra skvēra labiekārtošana;
4. Energoefektivitātes paaugstināšana ēkā Krišjāņa Barona ielā 16/18, Rīgā;
5. Administratīvās ēkas Beļģijas Karalistē daļēja atjaunošana Avenue des arts 23, Briselē.

Pašlaik VNĪ īsteno 35 valsts nozīmes projektus (tai skaitā Latvijas Republikas – Baltkrievijas Republikas robežas pārējo posmu izbūve), no kuriem 13 atrodas būvniecības stadijā. Projektu kopējais īstenošanas budžets ir vairāk nekā 378 miljoni eiro.

VNĪ nodrošina profesionālu nekustamo īpašumu apsaimniekošanu un pārvaldību 427 ēku un būvju īpašumiem, kuros ietilpst 1075 ēkas 992 tūkst. m<sup>2</sup> platībā, kā arī zeme zem ēkām 5,75 milj m<sup>2</sup> platībā, un 3336 zemes īpašumiem ar kopējo platību 9,49 milj m<sup>2</sup>.

2023. gadā notika būvniecības informācijas modelēšanas sistēmas (BIM) izmantošana NĪ attīstības projektu vadībā un BIM popularizēšana (dalīšanās ar VNĪ labo praksi) un BIM vienā vai vairākos posmos tika izmantots trīs nekustamā īpašuma attīstības projektos:

1. “Infrastrukturā izveide kontroles dienestu funkciju īstenošanai Kundziņsalā”;
2. “Lielās ģildes pārbūve un restaurācija II posms”;
3. “Nekustamā īpašuma Torņa ielā 1, Rīgā (izstāžu zāle Arsenāls) pārbūves un restaurācijas darbu veikšana II posms”.

VNĪ ir būtiski saņemt atgriezenisko saiti par savu darbību un procesiem. 2023. gada klientu apmierinātības rezultāti tika novērtēti pēc starptautiski atzītas TRI\*M metodikas un kopējas klientu apmierinātības novērtējums ir 68 indeksa punkti, kas 2023. gadā ir ar 6 % pozitīvu pārsniegumu virs plānotā un par astoņiem punktiem augstāk kā 2022. gadā un par 4 punktiem vairāk nekā 2021.gadā. Rezultāti liecina, ka VNĪ publiskā sektora klientu, noturības rādītājs, salīdzinājumā ar 2022. gadu, ir audzis, sasniedzot augstāko rādītāju mērījuma veikšanas vēsturē. Veicot salīdzinājumu ar ārējiem etalonrādītājiem, VNĪ klientu noturība atpaliek no Pasaules un Eiropas rādītājiem, bet pārsniedz Baltijas valstu vidējo B2B klientu noturības līmeni.

Vērtējot 2023. gada rezultātus, konstatējam, ka arī pērn arvien aktuāla ir hibrīddarba pieeja, kas samazina publiskā sektora pieprasījumu pēc darbam nepieciešamo telpu platības, palielina pieprasījumu pēc energoefektīvām telpām, kā arī kvalitatīviem datiem dažādu ar ilgtspējīgas darbības novērtēšanu saistītu faktoru novērtēšana. Vienlaikus arvien aktuālāka paliek ilgtspējīgas un efektīvas pārvaldības principu piemērošana nekustamā īpašuma pārvaldīšanā.

valdes priekšsēdētājs

Renārs Griškevičs

valdes loceklis

Andris Vārna

valdes locekle

Jeļena Gavrilova

